



**Original Article: COMPOSIZIONE E METODI PER LA SELEZIONE DI SVILUPPO
DI PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI**

Citation

Dolgoplov E.M. Composizione e metodi per la selezione di sviluppo di provvedimenti amministrativi. *Italian Science Review*. 2013; 5. PP. 4-6. Available at URL: <http://www.ias-journal.org/archive/2013/august/Dolgoplov.pdf>

Authors

Dolgoplov Evgeniy M. Cand. of Military Sci., Associate Professor of Management, Perm Institute (branch) of Russian State Trade and Economic University. Russia

Submitted: August 2, 2013; Accepted: August 15, 2013; Published: August 30, 2013

Moderne condizioni di sviluppo di soluzioni per la gestione, a seconda della gamma di questioni e costante consapevolezza della necessità di una sana gestione e di soluzioni efficaci prevedono l'utilizzo di un gran numero di metodi per lo sviluppo di soluzioni di gestione [1], che si basa su alcuni principi, teorie e le leggi.

Un approccio [2], suggerisce i metodi per classificare le fasi delle soluzioni di gestione dei processi di sviluppo che è più applicabile nella pratica di molte imprese commerciali e dei loro leader :

- I metodi utilizzati durante la diagnosi e la formulazione dei vincoli del problema e criteri per il processo decisionale : il metodo dei casi , " il brainstorming", l'analisi fattoriale , modelli di teoria dei giochi , la simulazione, l'analisi economica, ecc ;

- I metodi utilizzati per determinare lo stadio di alternative , " il brainstorming ", l'analisi morfologica , Syntetics e altri;

- I metodi utilizzati nella fase di valutazione delle alternative : metodi di valutazione tra pari , i metodi di esperti , ai fini "Albero", il metodo di scenari, metodologie di fatto, ecc;

- I metodi utilizzati nel passaggio, implementazione della soluzione scelta e la

valutazione del risultato : analisi del valore, il metodo delle sostituzioni a catena , analisi delle cause, ecc.

Durante lo sviluppo di decisioni amministrative un manager può utilizzare una varietà di metodi che contribuiscono direttamente o indirettamente a prendere decisioni ottimali su criteri differenti . La maggior parte dei metodi è universale , tuttavia , clustering viene eseguita sulla base di studi a lungo termine degli autori e mira a sistematizzare un insieme di metodi per semplificare il processo di fare conoscenza con loro , studiarli , e per facilitare l'applicazione pratica.

Oggi, molti esperti concordano sul fatto che la decisione amministrativa - è un processo di scelta informata sulla base delle informazioni disponibili e in conformità con la scelta (set) , il criterio di una delle possibili alternative per risolvere specifici situazione di gestione . Per prendere decisioni manageriali di alta qualità ogni manager ha bisogno di una buona conoscenza degli apparati concettuali e sufficientemente qualificata da applicare nella pratica:

- Metodologia per lo sviluppo delle decisioni di gestione;

- Le decisioni di gestione metodologia di sviluppo;

- Metodi per lo sviluppo di decisioni di gestione;

- Le decisioni di gestione per lo sviluppo tecnologico, ecc

Il successo dell'attuazione del processo di gestione, considerato come una sequenza di decisioni prese e attuate, è enormemente facilitato dalla giusta scelta dei metodi, operazioni, servizi, gestione della tecnologia, in altre parole, la metodologia di sviluppo delle decisioni di gestione.

La metodologia per lo sviluppo di soluzioni di gestione è una organizzazione logica delle attività per lo sviluppo di soluzioni di gestione, tra cui serie di obiettivi di controllo, approcci, principi, metodi, strumenti e procedure per lo sviluppo di soluzioni, i criteri per valutare le loro opzioni, fare operazioni logiche.

Metodo per lo sviluppo di soluzioni di gestione è il metodo dialettico di cognizione, il problema di ricerca via e suoi elementi nel loro rapporto e interdipendenza.

La metodologia di soluzioni di gestione - un sistema di regole e requisiti per assicurare l'effettiva applicazione del metodo.

Insieme, il metodo e tecnica sono la base metodologica per lo sviluppo delle decisioni di gestione.

Metodologia per le decisioni di gestione al momento di scegliere un metodo per prendere decisioni relative al e richiede la considerazione dei seguenti fattori:

- Il grado di completezza e precisione delle attività di informazione per sviluppare soluzioni;

- La presenza di proprie risorse intellettuali e materiali per lo sviluppo di soluzioni;

- Adozione della tecnologia di distribuzione delle risorse necessarie per sviluppare e implementare soluzioni;

- Tempo per lo sviluppo e il processo decisionale;

- Fondata nel le forme di organizzazione dei rapporti tra le unità di business, così come le relazioni interpersonali;

- I requisiti per i risultati finali, la loro precisione ed affidabilità;

- I dati disponibili circa i problemi e le soluzioni simili;

- Gli obiettivi strategici dell'organizzazione e la misura della loro realizzazione;

- Vantaggi e svantaggi di ciascuno di questi metodi.

Questi fattori influenzano la scelta di un obiettivo (o gli obiettivi del sistema) soluzioni per la gestione, l'analisi della situazione, la costruzione del sistema di valutazione, la generazione di soluzioni alternative e la loro selezione, l'adozione e l'esecuzione, soluzioni adeguamenti.

Il compito del processo decisionale è uno dei problemi più comuni nella gestione teoria e la pratica, che è la scelta delle soluzioni di gestione dello sviluppo. Al fine di rendere tale scelta, è necessario definire chiaramente le finalità e criteri (indicatori di qualità), che comprenderà una valutazione di una serie di alternative.

La scelta dipende dalla quantità e qualità di informazioni disponibili. Nel caso generale della decisione può essere rappresentato dalla seguente insieme di informazioni [2]:

$\langle T, A, K, X, F, G, D \rangle$,

dove T - dichiarazione del problema (per esempio, per selezionare la migliore alternativa o per ordinare l'intero set);

A - l'insieme delle possibili alternative;

K - l'insieme dei criteri di selezione;

X - serie di metodi per preferenze di misurazione (per esempio, l'uso di scale diverse);

F - mappatura del set di alternative fattibili in una varietà di stime criterio (esiti);

G - Sistema di preferenze del perito;

D - una regola di decisione che consente di visualizzare le preferenze di sistema.

La scelta del metodo può essere effettuata [3]:

- intuitivo, esperienza guidata di sviluppatori ;
- euristico , utilizzando le tecniche della logica e regole metodologiche formali ;
- Metodi di esperti, sulla base dell'esperienza , la logica , la conoscenza e l'intuizione di esperti ;
- modalità di consultazione , vale a dire sulla base delle raccomandazioni di esperti e consulenti ;
- metodi formali di studio e (o) di ottimizzazione (ottimizzazione lineare, ecc.)

In ogni caso , a prescindere dalla scelta e successivamente utilizzata con un metodo particolare , l'impatto maggiore di decisioni di gestione può essere fatto uso completo di

metodi adeguati per raggiungere gli obiettivi ..

References:

1. *Dolgoplov E.M.* (2008) The classification of managerial decisions in the management of sales organizations. Modern Trade: Theory, Practice, Innovation: Proceedings of the round table III All-Russian Scientific and Practical Conference 1-8 April 2008 Perm. FROM and TO, pp. 10 -14.
2. *Lukicheva LI, D. Egorychev* (2006) Management solutions. Moscow. Omega-L, 2006. 383 p.
3. *Mishin V.M.* (2005) A study of control systems: A Textbook for high schools. Moscow. UNITY-DANA, 527 p.